

PROCESO DE CONSTRUCCIÓN  
COLECTIVA DE LA RED  
AUTOGESTIONADA DE AGRICULTURA  
URBANA DE COCHABAMBA

ACOMPañAMIENTO DE PROCESOS DE  
TRANSICIÓN AGROECOLÓGICA HACIA LA  
SOBERANÍA ALIMENTARIA

### **Talleres dinamizados por:**

Isabel Vara Sánchez  
Instituto de Sociología y Estudios Campesinos (ISEC)  
Universidad de Córdoba  
Observatorio de Soberanía alimentaria y Agroecología-OSALA

### **Con la participación protagonista de:**

Romina, Gerardo, Carlos, Jonathan, Lesly, Supay, Manolo, Ana, Pau, Rocío, Judy y XXX  
(me falta la chica que vino a la última reu).

### **Fechas de los talleres:**

16, 17 y 22 de marzo de 2016 en la Kasa Muyu y Café Kafka (Cochabamba, Bolivia).

Treinta rayos comparten una rueda;  
Es el hueco del centro el que la hace útil.  
Amasa la arcilla para convertirla en un vaso;  
Es el espacio interior que lo hace útil.  
Corta puertas y ventanas para un cuarto;  
Son los huecos que las hacen útiles.  
Por lo tanto, la ganancia proviene de lo que está;  
Y la utilidad de lo que no está.

Lao Tsu

(traducido por Max-Neef)

Generando Escenarios de Futuro RAAUC marzo 2016



## IMAGINANDO UN ESCENARIO FUTURO PARA LA RAAUC

- Una red de casas con huertos que cultivan diferentes variedades y cuya producción se colectiviza entre todas para obtener una canasta diversa semanal.
- La Red admite a personas que no tengan huertos urbanos para que formen parte de Red, de su reparto de canastas y su Asamblea.
- Las personas sin huerto pueden acceder a la canasta a través de trueque por trabajo/servicios u otro sistema que proponga la Asamblea y que cumpla los criterios de la Red.
- Todas nos reunimos en Asamblea y tomamos las decisiones por consenso. Nuestras decisiones se preceden de análisis y debate de los temas.
- Nuestra Red es autogestionada: todo viene de recursos propios o conseguidos a través de nuestros esfuerzos.
- Nos queremos replicar, no crecer indefinidamente.
- Queremos estar conectadas/os con nuestra sabiduría y cultura ancestral: queremos celebrar nuestros ciclos agrícolas y challar a la Pachamama.

## ESCENARIOS DE FUTURO DE LA RAAUC

- Crear un equipo de personas con sus huertos coordinados
- Diferentes variedades en cada huerto-según posibilidades técnicas-  
{10 casas huerto \* 5 variedades =50 variedades}
- Generar una canasta familiar diversa no supeditada al dinero.
- Canastas básicas familiares destinadas a:
  - \* Casas-huerto (familias) de la Red (trueque + apoyo mutuo)
  - \* Canastas para las familias sin huerto (pertenecen a la Red y asumen funciones)
    - canasta por trueque: trabajo y/o servicios
    - canasta por dinero
- Intercambio de trabajo por canasta.
- Red de Capacitación constante.
- Canasta semanal
- No sistema de explotación de personas (en el trabajo de los huertos y/o las condiciones de trueque).
- Tamaño social: nº de huertos determina el nº de personas.

## ESCENARIOS DE FUTURO DE LA RAAUC

- Calendario festivo: celebración, música, ciclos (siembra-producción-cosecha), carnaval, equinocios, solsticios, chicha. Cosmovisión andina.
- Huertos diversos que incluyan aromáticas, frutales, maíz...
- Invernaderos → futuroooooo.
- Diseño huertos en función de los espacios.
- Cuidado de la satisfacción de las personas.
- Toma de decisiones asamblearia, por consenso, rotativa y facilitada.
- Visión y Misión Común.
- Equipo técnico formador.
- Equipo para el acompañamiento de la gobernanza.
- Modelo replicable: ni difícil ni exclusivo.
- Modelo de crecimiento multiplicador: conservar la autonomía y asamblea horizontal.
- Espacios de crítica social: no cercamientos, la Pachamama está en todos lados.

## SENTIDO DE LA RED

- Autogestionada: no dependiente de instituciones.
- Sin fines de lucro.
- Cooperativa: co-responsabilidad entre sus miembros y reparto de funciones.
- Autosustentable
- Replicable: atendiendo al tamaño social máximo (conservación de la horizontalidad y la proximidad).
- Espacio recreativo, informativo y formativo: ¡a disfrutar!
- Recuperación de tradiciones andinas.

## FINANCIACIÓN

- Independencia: no entidades financieras, no dependencia de instituciones.
- Autofinanciamiento  
(eventos, kermesses, ferias, cuotas).
- Donaciones
- Trueques
- Fondo para la autogestión

## TOMA DE DECISIONES

- Horizontal y equitativa: Asamblea soberana.
- Por consenso
- No excluyente: garantizar la participación de todas/os.
- Los temas serán objeto de análisis y debate antes de la decisión.

## ORGANIZACIÓN

- Asamblea rotativa {cada casa facilita la asamblea por turnos}
- Comité técnico (producción) como parte de la Red y supeditado a la Asamblea.
- Funciones de producción, cosecha y reparto pertenecen a la Red.
- Mantenimiento del tamaño social y de las funciones de la Red desde la Asamblea {establecimiento de mecanismos para el mantenimiento del tamaño social desde la asamblea}
- Tamaño máximo: no crecer indefinido para conservar la proximidad, la horizontalidad operativa y cosecha para todas/os.
- Socios/as sin huerto: pertenecen a la Red y asumen funciones dentro de la Red. Canasta por trueque.

## PRODUCCIÓN

- Manejo Agroecológico
- Preparación amigable del terreno
- Rotación de cultivos

## VINCULACIONES

- No corporaciones transnacionales
- No partidarias (no partidos políticos)
- Vinculación con organizaciones afines.
- Vinculación con Sabidurías ancestrales.

BLOQUES	PROPUESTAS	CRITERIOS
ORGANIZACIÓN	- Convocar a una reunión para la creación de la Asamblea	OK (las acciones que deriven de éstas deberán cumplir los criterios consensuados)
	- Crear lista invitación personas para formar parte de la red	
	- Conformar los comités técnico (huertos) y de facilitación de construcción del proceso	
	-Elaboración escrita de la propuesta de red de huertos urbanos	
	- Definir lo que se entiende por canasta básica	

BLOQUES	PROPUESTAS	CRITERIOS
FINANCIACIÓN	- Crear la Comisión Financiera y de Administración de Recursos	OK (las acciones que deriven de éstas deberán cumplir los criterios consensuados) y OJO! PRECAUCIÓN con los orígenes de la financiación.
	- Creación del Presupuesto del proyecto	
	- Proponer la creación de un sistema cooperativo con aportes individuales, en especie, monetarios y trabajo	
	- Realizar Acciones colectivas de generación de recursos	

BLOQUES	PROPUESTAS	CRITERIOS
PRODUCCIÓN	- Ayni: preparación, siembra y cosecha. Red + amig@s	OK (las acciones que deriven de éstas deberán cumplir los criterios consensuados).
	- Generar banco de semillas de la Red: trueque, comprar, donación. NO TRANSGÉNICAS. NO HIBRIDAS INDUSTRIALES (siempre que sea posible)	
	- Crear cronograma de trabajo y base de datos de personas interesadas	
	- Conseguir las herramientas básicas para la Red (colectivas: picotas, palos, azadones, trinchas) y cada miembro/a cuenta con herramientas propias.	

BLOQUES	PROPUESTAS	CRITERIOS
FORMACIÓN	- Taller inicial de Huertos Urbanos: abierto y núcleo red	OK (las acciones que deriven de éstas deberán cumplir los criterios consensuados) y <b>OJO!</b> <b>PRECAUCIÓN</b> con las vinculaciones.
	- Planificación de Encuentro entre distintas redes afines	

## EN LA NEVERA

BLOQUES	PROPUESTAS	CRITERIOS
FORMACIÓN	- Taller sobre cultivos ancestrales	OK (las acciones que deriven de éstas deberán cumplir los criterios)
	-Organizar Curso de Permacultura en los huertos	
PRODUCCIÓN	- Milpa	
	- Crear banco de Abonos (puntos abono/zonas)	
	- Seguimiento de los huertos: función para gente sin huerto	
FINANCIACIÓN	- Hacer cartas de solicitud a instituciones o personas afines	

Programación de las actividades RAAUC marzo 2016

ACTIVIDADES	FUNCIONES	RESPONSABLES	RECURSOS	FECHA
COMITÉ ORGANIZADOR	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Convocar la primera Asamblea</li> <li>- Lista de Personas</li> <li>-Facilitar la Asamblea (Orden del Día, Moderar, Espacio, Acta)</li> <li>- Elaborar escrita Propuesta Red (presentación en el taller huertos 9 abril).</li> <li>- Proponer en Asamblea Plan de Formación.</li> </ul>	<p>Johna Carlos Rocío Gerardo Ana</p>	Recursos propios ya disponibles	<p>Asamblea semana del 11 al 15 de abril. Reuniones previas</p>
COMITÉ TÉCNICO DE HUERTOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Preparar taller huertos 9 abril y convocar</li> <li>- Elaborar propuesta de definición de canasta básica para aprobación de la asamblea</li> </ul>	<p>Johna Erika Manolo</p>	Recursos propios ya disponibles	<p>Taller 9 abril. Reuniones previas</p>

Programación de las actividades RAAUC marzo 2016

ACTIVIDADES	FUNCIONES	RESPONSABLES	RECURSOS	FECHA
COMITÉ FACILITADOR	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Facilitar las reuniones de construcción del proceso colectivo para generar la RAAUC.</li> <li>- Hacer las devoluciones de los talleres</li> <li>- Apoyar en el comité organizador y comisión financiera y lo que se necesite.</li> </ul>	Isa (+ quien quiera)	Recursos propios ya disponibles	Talleres 16, 17 y 22 de marzo. Devolución 23 de marzo.
CHARLA SOBRE SISTEMA COOPERATIVO (SISTEMA COOPERATIVO PARA LA RED)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Preparar charla y convocar</li> </ul>	Manolo	Recursos propios ya disponibles	Semana 4-8 abril.

Programación de las actividades RAAUC marzo 2016

ACTIVIDADES	FUNCIONES	RESPONSABLES	RECURSOS	FECHA
<p>COMISIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborar presupuesto de la Red</li> <li>-Proponer inclusión presupuestaria de las acciones colectivas recaudatorias</li> <li>- Informe sobre costos de herramientas básicas (en coordinación con el Comité técnico)</li> <li>- Enlace con el Comité organizador.</li> </ul>	<p>Romi Manolo Pau (apoyo: Isa)</p>	<p>Recursos propios ya disponibles Búsqueda de recursos para herramientas</p>	<p>Antes de la Asamblea Reuniones previas</p>
<p>CREAR CRONOGRAMA DE TRABAJO HUERTA Y BASE DE DATOS PERSONAS</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Generar un cronograma claro de trabajo y funciones</li> <li>- Generar base de datos de personas interesadas en aportar sus huertos y sin huertos.</li> </ul>	<p>En Asamblea</p>	<p>Recursos propios ya disponibles</p>	<p>Abril/mayo</p>

Programación de las actividades RAAUC marzo 2016

ACTIVIDADES	FUNCIONES	RESPONSABLES	RECURSOS	FECHA
AYNI: PREPARACIÓN, SIEMBRA, COSECHA	- Elaborar propuesta de Ayni.	En Asamblea.  Coordinación entre Comité Técnico, Financiero y Responsables acción	Recursos propios ya disponibles	Abril/mayo
BANCO DE SEMILLAS	- Construir un Banco de Semillas colectivo. - Primera formación en el Taller de Huertos. - Plan a medio plazo	Primera fase: todos/as buscamos semillas (según criterios).	Recursos propios ya disponibles	Inicio segunda fase: después taller 9 abril.

*Programación de las actividades RAAUC marzo 2016*

ACTIVIDADES	FUNCIONES	RESPONSABLES	RECURSOS	FECHA
ENCUENTRO CON REDES AFINES	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Invitar y convocar a RAAUC al Seminario Internacional de Consumo Responsable y Soberanía alimentaria</li> <li>- Generar un punto de inicio de vinculación con redes afines</li> </ul>	Isa Asamblea	Recursos propios ya disponibles	23 y 24 de mayo de 2016
CHARLA-ENCUENTRO CON RED AGRICULTURA URBANA DE XALAPA (MEXICO)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Invitar y convocar a RAAUC a Charla con Miguel Escalona</li> </ul>	Isa Asamblea	Recursos propios ya disponibles Kasa Muyu	Domingo 22 de abril
PLAN DE FORMACIÓN PERMANENTE	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Generar un Plan de Formación abierto en base a las necesidades detectadas (huertos, financieras, políticas, culturales, facilitación, etc.). <b>Atención a la Nevera.</b></li> </ul>	Asamblea (comité organizador)	Recursos propios ya disponibles	Abril

## Las ciudades y los trueques

“ En Ersilia, para establecer las relaciones que rigen la vida de la ciudad, los habitantes tienden hilos entre los ángulos de las casas, blancos o negros o grises o blanquinegros, según indiquen las relaciones de parentesco, intercambio, autoridad, representación. Cuando los hilos son tantos que ya no se puede pasar entre medio, los habitantes se marchan: las casas se desmontan, quedan sólo los hilos y los soportes de los hilos.

Desde la cuesta de un monte, acampados con sus trastos, los prófugos de Ersilia miran la maraña de los hilos tendidos y los palos que se levantan en la llanura. Y aquello es todavía la ciudad de Ersilia, ellos no son nada.

Vuelven a edificar Ersilia en otra parte. Tejen con los hilos una figura similar que quisieran más complicada y al mismo tiempo más regular que la otra. Después la abandonan y se trasladan aún más lejos con sus casas. Viajando así por el territorio de Ersilia encuentras las ruinas de las ciudades abandonadas, sin los muros que no duran, sin los huesos de los muertos que el viento hace rodar: telarañas de relaciones intrincadas que buscan una forma”.

Italo Calvino

*Las ciudades invisibles*